### Activos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Artículo</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>11 Efectivo y equivalentes de efectivo</td>
<td>18.963.172.745</td>
<td>16.417.073.243</td>
</tr>
<tr>
<td>13 Cuentas por cobrar</td>
<td>7.639.105.670</td>
<td>6.488.428.716</td>
</tr>
<tr>
<td>15 Inventario</td>
<td>1.000.000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>19 Otros Activos</td>
<td>13.663.338</td>
<td>175.249.268</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Activos Corrientes</strong></td>
<td><strong>26.616.614.753</strong></td>
<td><strong>23.080.751.227</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>12 Inversiones e instrumentos derivados</td>
<td>9.372.018</td>
<td>7.158.867</td>
</tr>
<tr>
<td>16 Propiedades, Plantas y Equipos</td>
<td>10.293.124.010</td>
<td>9.965.258.001</td>
</tr>
<tr>
<td>19 Otros Activos</td>
<td>515.649.538</td>
<td>496.752.621</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Activos No Corrientes</strong></td>
<td><strong>10.818.145.566</strong></td>
<td><strong>10.469.169.489</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Activos</strong></td>
<td><strong>37.435.067.319</strong></td>
<td><strong>33.549.920.716</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Pasivo y Patrimonio de la Institución

<table>
<thead>
<tr>
<th>Artículo</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>24 Cuentas por pagar</td>
<td>560.314.355</td>
<td>1.061.350.685</td>
</tr>
<tr>
<td>25 Beneficios a los empleados</td>
<td>1.230.852.657</td>
<td>727.880.684</td>
</tr>
<tr>
<td>29 Otros pasivos</td>
<td>2.945.885.093</td>
<td>2.434.251.132</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Pasivos Corrientes</strong></td>
<td><strong>4.737.052.105</strong></td>
<td><strong>4.223.482.501</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Pasivos</strong></td>
<td><strong>4.737.052.105</strong></td>
<td><strong>4.223.482.501</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>31 Patrimonio de las entidades de gobierno</td>
<td>32.698.035.214</td>
<td>29.326.438.215</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Patrimonio</strong></td>
<td><strong>32.698.035.214</strong></td>
<td><strong>29.326.438.215</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Pasivos y Patrimonio</strong></td>
<td><strong>37.435.067.319</strong></td>
<td><strong>33.549.920.716</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>91 Pasivos contingentes</td>
<td>(804.072.780)</td>
<td>(804.072.780)</td>
</tr>
<tr>
<td>99 Acreedoras por contra (db)</td>
<td>804.072.780</td>
<td>804.072.780</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Cuentas de Orden Acreedoras</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**EMILIO ARMANDO ZAPATA**
Rector

**JOSE FELIX BELTRAN VILLA**
Contador

T.P. 169938 - T
## INSTITUCION UNIVERSITARIA ITSA
### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE MAYO DEL 2019
(Expresado en pesos)

<table>
<thead>
<tr>
<th>ACTIVO</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>11 Efectivo y equivalentes de efectivo</td>
<td>18,963,572,743</td>
<td>16,817,672,243</td>
</tr>
<tr>
<td>1311 Caja</td>
<td>1,250,000</td>
<td>1,250,000</td>
</tr>
<tr>
<td>1310 Depósitos en instituciones financieras</td>
<td>7,779,083,433</td>
<td>4,422,586,393</td>
</tr>
<tr>
<td>1312 Efectivo de uso restringido</td>
<td>2,353,897,877</td>
<td>4,877,700,868</td>
</tr>
<tr>
<td>1313 Equivalentes del efectivo</td>
<td>8,669,084,435</td>
<td>10,095,453,982</td>
</tr>
<tr>
<td>13 Cuentas por cobrar</td>
<td>7,639,195,620</td>
<td>6,488,428,735</td>
</tr>
<tr>
<td>1317 Proveedores</td>
<td>7,639,105,670</td>
<td>6,418,420,716</td>
</tr>
<tr>
<td>1318 Efectivo de oro y equivalentes de efectivo</td>
<td>2,353,019,877</td>
<td>4,877,780,868</td>
</tr>
<tr>
<td>1319 Otros activos corrientes</td>
<td>171,168,972</td>
<td>184,306,869</td>
</tr>
<tr>
<td>15 Inventarios</td>
<td>1,000,000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>1504 Materiales y suministros</td>
<td>1,000,000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>19 Otros activos</td>
<td>13,663,330</td>
<td>17,549,354</td>
</tr>
<tr>
<td>1900 Avances y anticipos entregados</td>
<td>330,001</td>
<td>71,801,181</td>
</tr>
<tr>
<td>1901 Bienes y servicios pagados por anticipado</td>
<td>13,533,354</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</td>
<td>26,616,941,753</td>
<td>23,063,751,225</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>ACTIVO NO CORRIENTE</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>12 Inversiones e instrumentos financieros</td>
<td>9,372,088</td>
<td>7,158,867</td>
</tr>
<tr>
<td>1203 Inversiones en acciones de obligaciones a cargo</td>
<td>9,372,088</td>
<td>7,158,867</td>
</tr>
<tr>
<td>16 Propiedades, Plantas y Equipos</td>
<td>10,293,124,010</td>
<td>9,965,250,001</td>
</tr>
<tr>
<td>1604 Terrenos</td>
<td>6,214,236,350</td>
<td>6,214,236,350</td>
</tr>
<tr>
<td>1645 Fletes, mercancías y envíos</td>
<td>224,999,444</td>
<td>224,999,444</td>
</tr>
<tr>
<td>1655 Maquinaria y equipo</td>
<td>5,281,990,682</td>
<td>4,914,326,826</td>
</tr>
<tr>
<td>1665 Equipos médicos y científicos</td>
<td>3,990,381</td>
<td>2,655,381</td>
</tr>
<tr>
<td>1666 Muebles, ensayos y equipo de oficina</td>
<td>1,126,595,672</td>
<td>976,226,435</td>
</tr>
<tr>
<td>1675 Equipos de almacenamiento y preparación de productos</td>
<td>4,018,077,652</td>
<td>3,951,352,347</td>
</tr>
<tr>
<td>1676 Equipos de transporte, tracción y elevación</td>
<td>90,942,441</td>
<td>90,942,441</td>
</tr>
<tr>
<td>1680 Equipos de cafetería, cocina, despensa y bodega</td>
<td>10,143,847</td>
<td>10,143,847</td>
</tr>
<tr>
<td>1681 Bienes de arte y cultura</td>
<td>359,927,248</td>
<td>432,080,963</td>
</tr>
<tr>
<td>1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (a)</td>
<td>(7,544,310,317)</td>
<td>(6,950,830,955)</td>
</tr>
<tr>
<td>19 Otros activos</td>
<td>10,818,145,566</td>
<td>10,469,169,480</td>
</tr>
<tr>
<td>1900 Avances y anticipos entregados</td>
<td>330,001</td>
<td>71,801,181</td>
</tr>
<tr>
<td>1901 Bienes y servicios pagados por anticipado</td>
<td>13,533,354</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</td>
<td>10,818,145,566</td>
<td>10,469,169,480</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| TOTAL ACTIVOS | 37,435,087,319 | 33,549,920,716 |

<table>
<thead>
<tr>
<th>PASIVO Y PATRIMONIO</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>26 Cuentas por pagar</td>
<td>560,716,353</td>
<td>567,359,671</td>
</tr>
<tr>
<td>2601 Avance por bienes y servicios nacionales</td>
<td>100,584,581</td>
<td>719,634,391</td>
</tr>
<tr>
<td>2602 Recursos a favor de terceros</td>
<td>7,277,660</td>
<td>53,952,921</td>
</tr>
<tr>
<td>2614 Descuentos de retenes</td>
<td>171,168,972</td>
<td>184,306,869</td>
</tr>
<tr>
<td>2626 Recursos en la cuenta o en depósito de terceros</td>
<td>10,329,431</td>
<td>14,896,781</td>
</tr>
<tr>
<td>2646 Impuestos y contribuciones a cuenta</td>
<td>511,740</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>2690 Otras cuentas por pagar</td>
<td>266,081,106</td>
<td>58,248,876</td>
</tr>
<tr>
<td>31 Beneficios a los empleados</td>
<td>1,230,952,637</td>
<td>727,860,684</td>
</tr>
<tr>
<td>3111 Beneficios a los empleados a cuenta plazo</td>
<td>1,230,952,637</td>
<td>727,860,684</td>
</tr>
<tr>
<td>29 Otros pasivos</td>
<td>2,945,885,093</td>
<td>2,438,251,513</td>
</tr>
<tr>
<td>2901 Avances y anticipo recibidos</td>
<td>139,754,027</td>
<td>80,990,063</td>
</tr>
<tr>
<td>2902 Recursos recibidos en administración</td>
<td>87,431,791</td>
<td>339,136,558</td>
</tr>
<tr>
<td>2903 Recursos recibidos por anticipado</td>
<td>2,718,709,275</td>
<td>1,994,304,531</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL PASIVO CORRIENTE</td>
<td>4,737,052,105</td>
<td>4,223,402,500</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL PASIVOS</td>
<td>4,737,052,105</td>
<td>4,223,402,500</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</td>
<td>37,435,007,319</td>
<td>33,549,920,716</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>PATRIMONIO</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>31 Patrimonio de las entidades de gobierno</td>
<td>22,698,035,214</td>
<td>29,339,429,215</td>
</tr>
<tr>
<td>3105 Capital social</td>
<td>20,736,349,536</td>
<td>20,736,349,536</td>
</tr>
<tr>
<td>3109 Resultados de operaciones anteriores</td>
<td>9,300,367,982</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>3120 Resultados del ejercicio</td>
<td>2,601,317,706</td>
<td>3,870,354,905</td>
</tr>
<tr>
<td>3145 Impuestos por la transacción al nuevo marco de regulación</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL PATRIMONIO</td>
<td>32,698,035,114</td>
<td>29,339,429,215</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</td>
<td>37,435,047,319</td>
<td>33,549,920,716</td>
</tr>
<tr>
<td>Cuentas de orden</td>
<td>(504,972,760)</td>
<td>(504,972,760)</td>
</tr>
<tr>
<td>9120 Liquidaciones y mecanismos alternativos de solución de conflictos</td>
<td>(48,263,487)</td>
<td>(48,263,487)</td>
</tr>
<tr>
<td>9190 Otros pasivos contingentes</td>
<td>(755,992,283)</td>
<td>(755,992,283)</td>
</tr>
<tr>
<td>9905 Pasivos contingentes por contrato (db)</td>
<td>804,072,760</td>
<td>804,072,760</td>
</tr>
<tr>
<td>9905 Pasivos contingentes por contrato (db)</td>
<td>804,072,760</td>
<td>804,072,760</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL Cuentas de Orden Accréditas</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**INSTITUCION UNIVERSITARIA ITSA**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**A 31 DE MAYO DEL 2019**

(Expresado en pesos)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descripción</th>
<th>Notas</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ingresos por Actividades Ordinarias</td>
<td></td>
<td>9,746,444,579</td>
<td>8,741,978,008</td>
</tr>
<tr>
<td>41 Ingresos Fiscales</td>
<td>13</td>
<td>735,573,006</td>
<td>1,615,261,600</td>
</tr>
<tr>
<td>43 Venta de Servicios Educativos</td>
<td>14</td>
<td>3,752,636,061</td>
<td>2,309,818,186</td>
</tr>
<tr>
<td>44 Transferencias y subvenciones</td>
<td>15</td>
<td>5,258,235,512</td>
<td>4,816,898,222</td>
</tr>
<tr>
<td>63 Costos de venta de Servicios Educativos</td>
<td>16</td>
<td>5,762,085,449</td>
<td>4,290,903,429</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente Bruto</strong></td>
<td></td>
<td>3,984,359,130</td>
<td>4,451,074,579</td>
</tr>
<tr>
<td>51 De administración y operación</td>
<td>17</td>
<td>1,521,969,605</td>
<td>1,840,776,416</td>
</tr>
<tr>
<td>53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</td>
<td></td>
<td>40,296,691</td>
<td>20,635,936</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Gastos</strong></td>
<td></td>
<td>1,562,266,296</td>
<td>1,861,412,352</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente en Operación</strong></td>
<td></td>
<td>2,422,092,834</td>
<td>2,589,662,227</td>
</tr>
<tr>
<td>48 Otros ingresos</td>
<td>19</td>
<td>251,494,935</td>
<td>260,921,270</td>
</tr>
<tr>
<td>58 Otros gastos</td>
<td>20</td>
<td>12,270,063</td>
<td>11,228,595</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente del Ejercicio</strong></td>
<td></td>
<td>2,661,317,706</td>
<td>2,839,354,903</td>
</tr>
</tbody>
</table>

EMILIO ARMANDO ZAPATA
Rector

JOSE LUIS KELTRAN VILLA
Contador
T.P. 169938 - T
INSTITUCION UNIVERSITARIA ITSA  
ESTADO DE RESULTADOS  
A 31 DE MAYO DEL 2019  
(Expresado en pesos)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2019</th>
<th>A 31 DE MAYO DEL 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ingresos por Actividades Ordinarias</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>41 Ingresos Fiscales</td>
<td>9.746.444.579</td>
<td>8.741.978.008</td>
</tr>
<tr>
<td>410 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios</td>
<td>735.573.006</td>
<td>1.615.261.600</td>
</tr>
<tr>
<td>43 Ingresos de Servicios Educativos</td>
<td>3.752.636.061</td>
<td>2.309.818.186</td>
</tr>
<tr>
<td>4305 Servicios educativos</td>
<td>3.898.224.928</td>
<td>2.537.303.677</td>
</tr>
<tr>
<td>4395 Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)</td>
<td>(145.588.867)</td>
<td>(227.485.491)</td>
</tr>
<tr>
<td>44 Transferencias y subvenciones</td>
<td>5.258.235.512</td>
<td>4.816.898.222</td>
</tr>
<tr>
<td>4428 Otras transferencias</td>
<td>5.258.235.512</td>
<td>4.816.898.222</td>
</tr>
<tr>
<td>63 Costos de venta de Servicios Educativos</td>
<td>5.762.085.449</td>
<td>4.290.903.429</td>
</tr>
<tr>
<td>6305 Servicios educativos</td>
<td>5.762.085.449</td>
<td>4.290.903.429</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente Bruto</strong></td>
<td>3.984.359.130</td>
<td>4.451.074.579</td>
</tr>
<tr>
<td>51 De administración y operación</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5101 Sueldos y salarios</td>
<td>1.521.969.605</td>
<td>1.840.776.417</td>
</tr>
<tr>
<td>5102 Contribuciones imputadas</td>
<td>534.121.976</td>
<td>496.104.837</td>
</tr>
<tr>
<td>5103 Contribuciones efectivas</td>
<td>253.605</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>5104 Aportes sobre la nómina</td>
<td>101.367.700</td>
<td>15.582.400</td>
</tr>
<tr>
<td>5107 Prestaciones sociales</td>
<td>13.687.500</td>
<td>179.229.289</td>
</tr>
<tr>
<td>5108 Gastos de personal diversos</td>
<td>0</td>
<td>6.291.123</td>
</tr>
<tr>
<td>5111 Generales</td>
<td>612.667.255</td>
<td>968.621.876</td>
</tr>
<tr>
<td>5120 Impuestos, contribuciones y tasas</td>
<td>43.527.069</td>
<td>34.574.109</td>
</tr>
<tr>
<td>5136 Depreciación de propiedades, planta y equipo</td>
<td>39.639.096</td>
<td>20.635.936</td>
</tr>
<tr>
<td>51366 Amortización de activos intangibles</td>
<td>657.595</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Gastos</strong></td>
<td>1.562.266.296</td>
<td>1.861.412.333</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente en Operación</strong></td>
<td>2.422.092.834</td>
<td>2.389.662.226</td>
</tr>
<tr>
<td>48 Otros Ingresos</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4802 Financieros</td>
<td>251.494.935</td>
<td>260.921.271</td>
</tr>
<tr>
<td>4808 Ingresos diversos</td>
<td>235.844.322</td>
<td>230.888.599</td>
</tr>
<tr>
<td>58 Otros Gastos</td>
<td>13.650.613</td>
<td>30.032.671</td>
</tr>
<tr>
<td>5802 Comisiones</td>
<td>12.270.063</td>
<td>11.228.595</td>
</tr>
<tr>
<td>5804 Financieros</td>
<td>12.268.404</td>
<td>11.213.688</td>
</tr>
<tr>
<td>5890 Gastos Diversos</td>
<td>0</td>
<td>12.855</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Excedente del Ejercicio</strong></td>
<td>2.661.317.706</td>
<td>2.839.354.903</td>
</tr>
</tbody>
</table>

EMILIO ARMANDO A. PATA  
Rector

JESÚS LUIS BELTRAN VILLA  
Contador  
T.P. 169938 - T
INSTITUCION UNIVERSITARIA ITSA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE MAYO 2019 Y 2018
(Expresado en pesos)

SALDO DEL PATRIMONIO A MAYO 31 DE 2018

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>29.326.438.215</td>
<td>3.371.596.999</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE EL AÑO 2019

SALDO DEL PATRIMONIO A MAYO 31 DE 2019

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>32.698.035.214</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>9.122.330.785</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

INCREMENTOS

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3109 Resultados de ejercicios anteriores</td>
<td>9.300.367.982</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>3110 Resultado del ejercicio</td>
<td>2.661.317.706</td>
<td>2.839.354.903</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL</td>
<td>11.961.685.688</td>
<td>2.839.354.903</td>
</tr>
</tbody>
</table>

DISMINUCIONES

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3105 Capital fiscal</td>
<td>20.736.349.526</td>
<td>20.737.200.391</td>
</tr>
<tr>
<td>3145 Impactos por la transición al nuevo marco de regulación</td>
<td>20.736.349.526</td>
<td>26.487.083.312</td>
</tr>
</tbody>
</table>

TOTAL VARIACION PATRIMONIAL

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>3.371.596.999</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

EMILIO ARMANDO ALFAYATA
Rector

JOSE LUIS HERRAN VILLA
Cajador
T.P. 169938 - T

WWW.ITSA.EDU.CO
Sede Ibagué: Calle 19 # 20-100 • Sede Sampougítico: Calle 45 # 40-21
FAX: 311-2370 • Telefax: 311-2379 • E-mail: info@itsa.edu.co • NIT: 80011065-5
VIGILADA MINEDUCACIÓN